



# Sportkongress

Sportvereine im Fokus –  
Möglichkeiten für eine nachhaltige  
Vereinsentwicklung

Workshop 2  
Regionale Kooperationen und  
Netzwerke – Vernetzung  
ehrenamtlicher Institutionen

# Bürgerschaftliches Engagement



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.



# Netzwerke....



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

*„...sind in der Regel informelle Sozialformen, in denen sich die unterschiedlichsten Gruppen, Einrichtungen und Personen zueinander in Beziehung setzen können, ohne ihre jeweilige Eigenständigkeit aufgeben zu müssen.*

*Sie sind deshalb besonders geeignet für Formen der Zusammenarbeit, die über traditionelle bürokratische, politische oder kulturelle Grenzen hinausgehen.*

*Sie beruhen auf der Bereitschaft ihrer Mitglieder, sich bei Bedarf die jeweiligen Fähigkeiten und Kenntnisse gegenseitig zur Verfügung zu stellen.“*

# Vergleich

## Netzwerk

- umfasst mehrere bis viele eigenständige Akteure
- vernetzt durch gemeinsames Anliegen/Thema
- dynamisches Gebilde
- Austausch von Informationen
- Ausgangspunkt von gemeinsamen Projekten
- Können Kooperationen zwischen Akteuren beinhalten
- komplex

## Kooperation

- umfasst zwei oder mehrere eigenständige Akteure
- gemeinsame Zielsetzung
- konkretes Projekt
- weniger komplex als ein Netzwerk
- Vertraglich geregelt, formalisiert

# Grundidee



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.



In Zeiten knapper werdender Ressourcen ist Wissen die einzige Ressource, die sich bei Gebrauch vermehrt.

# Wann Vernetzung Sinn macht



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

Netzwerke sind kein Selbstzweck und weder ein Patentrezept noch ein Zaubermittel. Sie machen Sinn

- bei gemeinsamen Zielen, die so besser erreicht werden können,
- zur Bündelung von Ressourcen,
- zur Abstimmung von Arbeitsschwerpunkten (Arbeitsteilung)
- zum Informations- und Erfahrungsaustausch,
- zur gemeinsamen Vertretung gemeinsamer Interessen.

# Netzwerke als Ausgangspunkt für Kooperationen



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

**Kooperationen** ergeben sich häufig aus Projekten. Im Rahmen der Projektbegleitung ist für die angemessene Berücksichtigung folgender Punkte zu sorgen:

- Austausch über die Ziele der Beteiligten
- Austausch über den Nutzen für die einzelnen Beteiligten
- Gemeinsame Zielsetzung erarbeiten
- Festlegung der konkreten Arbeitsschritte: Wer, wann, was, mit welchem Ergebnis
- Verbindliches Festhalten der eingegangenen Verpflichtungen
- Auftretende Konflikte benennen und klären

# Entwicklung & Nachhaltigkeit



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

## Entwicklung

- Vereinsentwicklung
- Sportentwicklung
- Resillience
- Ressourcen

## Nachhaltigkeit

- Ökologisch
- Ökonomisch
- Sozial
- Empowerment



# Erfolgsbedingungen



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

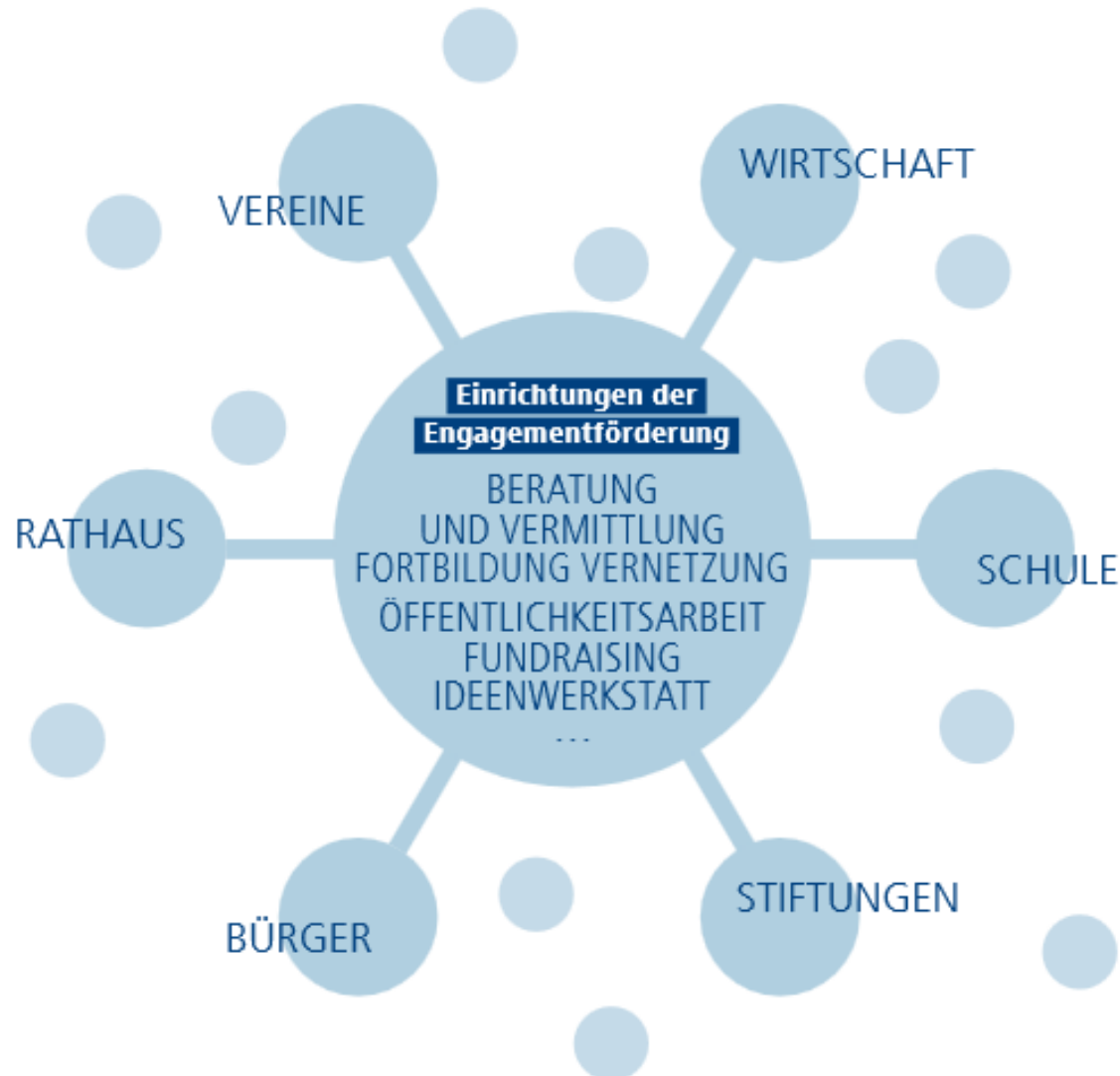
Erfolg von Netzwerken ist an bestimmte Bedingungen geknüpft. Neben Freiwilligkeit der Mitwirkung und dem Recht, jederzeit wieder aussteigen zu können folgende Erfolgsbedingungen ausgemacht werden:

- Autonomie der beteiligten Gruppen,
- Respektierung von Unterschieden,
- gegenseitiges Vertrauen und Offenheit,
- Wechselseitigkeit von Leistungen,
- Bereitschaft, Zeit und Aufwand zu investieren,
- Festlegung konkreter Vereinbarungen,
- Verbindlichkeit von Absprachen,
- Erfolgskriterien und Evaluation.

# Stakeholder Bürgerschaftliches Engagement



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.



*„Ein neuer Gedanke wird zuerst verlacht, dann bekämpft, bis er nach längerer Zeit als selbstverständlich gilt.“*

*Arthur Schopenhauer (1788-1860),  
deutscher Philosoph*

# Kommunale Netzwerke



LandesSportBund  
Sachsen-Anhalt e. V.

- Erfolgsmodelle und Beispiele
  - WWW.....
- Mögliche Handlungsfelder
  - Deutscher Sportausweis
  - Bildungsbotschafter
  - Kampagnenfähigkeit
  - Projekt 25